

## 1 FORMAZIONE CONTINUA

### Seminari aprile 2004.

Si informa che Federmanager-Associazione Dirigenti Aziende Industriali, in collaborazione con Consulindustria Srl, società di servizi dell'Unione degli Industriali della Provincia di Pavia, organizza per il mese di aprile 2004 due seminari specialistici:

2 aprile 2004 "Performance aziendale e misurazione delle prestazioni individuali: strategia, organizzazione e gestione"

23 aprile 2004 "Le analisi e le valutazioni economiche al centro del controllo degli investimenti"

Tali seminari si svolgeranno dalle ore 9.30 alle ore 17.00, presso la sede dell'Unione di Pavia, in via Bernardino da Feltre 6.

Per le aziende associate la partecipazione ai suddetti incontri è gratuita.

### **Performance aziendale e misurazione delle prestazioni individuali: strategia, organizzazione e gestione**

#### *Contenuti*

- Impatto dei mercati globali in termini di competitività e ricerca del valore aggiunto.
- Performance aziendale e creazione del valore.
- Le tre direttrici della performance. Strategica, organizzativa, gestionale.
- Creazione di un modello di performance attraverso analisi, esempi ed applicazioni.
- La valutazione del personale:
  - valutazione delle posizioni,
  - valutazione delle prestazioni,
  - valutazione del potenziale.
- Il modello delle competenze.
- Il caso IBM.
- Il caso Nestlé.

#### *Obiettivi*

Analisi e comprensione dei fattori critici di successo in un mercato sempre più competitivo.

L'azienda considerata come organismo complesso che deve essere in grado di adattarsi ed adeguarsi in modo continuo alle esigenze del mercato di riferimento.

Analisi e definizione dei fattori da considerare nella creazione di un modello di performance aziendale.

Introduzione ed analisi dei sistemi di valutazione delle prestazioni e delle competenze in linea con le esigenze di flessibilità e di variabilizzazione dei costi.

Analisi di casi reali da cui estrapolare modelli per esigenze concrete.

#### *Destinatari*

Direttori Generali, Direttori Business Unit, Direttori Risorse Umane, capi di funzione interessati da processi cambiamento, responsabili aree di attività nei servizi.

#### *Docente*

**Dott. Paolo Armana** – dottore in Scienze Politiche e Master in Organizzazione Aziendale. Esperto di relazioni industriali con una significativa esperienza nel settore delle risorse umane in diversi gruppi aziendali.

## **Le analisi e le valutazioni economiche al centro del controllo degli investimenti**

### *Contenuti*

- Concetto di investimento.
- Metodologie di controllo degli investimenti.
  - R.O.I. contabile
  - Valore Attuale (NPV)
  - Tasso Interno di Rendimento (I.R.R.)
- Il Budget degli Investimenti.
- Il Controllo degli Investimenti.
- Valutazione degli Investimenti – stima del valore dell'impresa
  - metodo reddituale
  - metodo patrimoniale
  - metodo misto patrimoniale-reddituale
  - metodo dei flussi di cassa
  - metodo del valore dedotto dal mercato

### *Obiettivi*

Il corso si propone di fornire gli elementi fondamentali necessari alla valutazione della profittabilità degli investimenti futuri con l'utilizzo di differenti formule derivate dalla matematica finanziaria, nonché alcune metodologie tra le più correnti utilizzabili per determinare il valore dell'impresa.

### *Destinatari*

I principali destinatari del corso sono i Dirigenti Aziendali, i direttori amministrativi e finanziari.

### *Docente*

**Dott.ssa Giovanna Prina** – Laureata in Discipline Umanistiche. Consulente nell'area del controllo di gestione, controller, direttore amministrativo e finanziario, nonché revisore interno.

## SCHEDA DI ISCRIZIONE

da restituire a Consulindustria Srl (fax 0382 539008)

### PROGRAMMA DI FORMAZIONE – APRILE 2004

AZIENDA \_\_\_\_\_

Referente aziendale \_\_\_\_\_

Esprime interesse alla partecipazione al seminario del:

- |                          |                |   |                       |
|--------------------------|----------------|---|-----------------------|
| <input type="checkbox"/> | 2 aprile 2004  | Performance aziendale e misurazione delle prestazioni individuali: strategia, organizzazione e gestione | n. partecipanti _____ |
| <input type="checkbox"/> | 23 aprile 2004 | Le analisi e le valutazioni economiche al centro del controllo degli investimenti                       | n. partecipanti _____ |